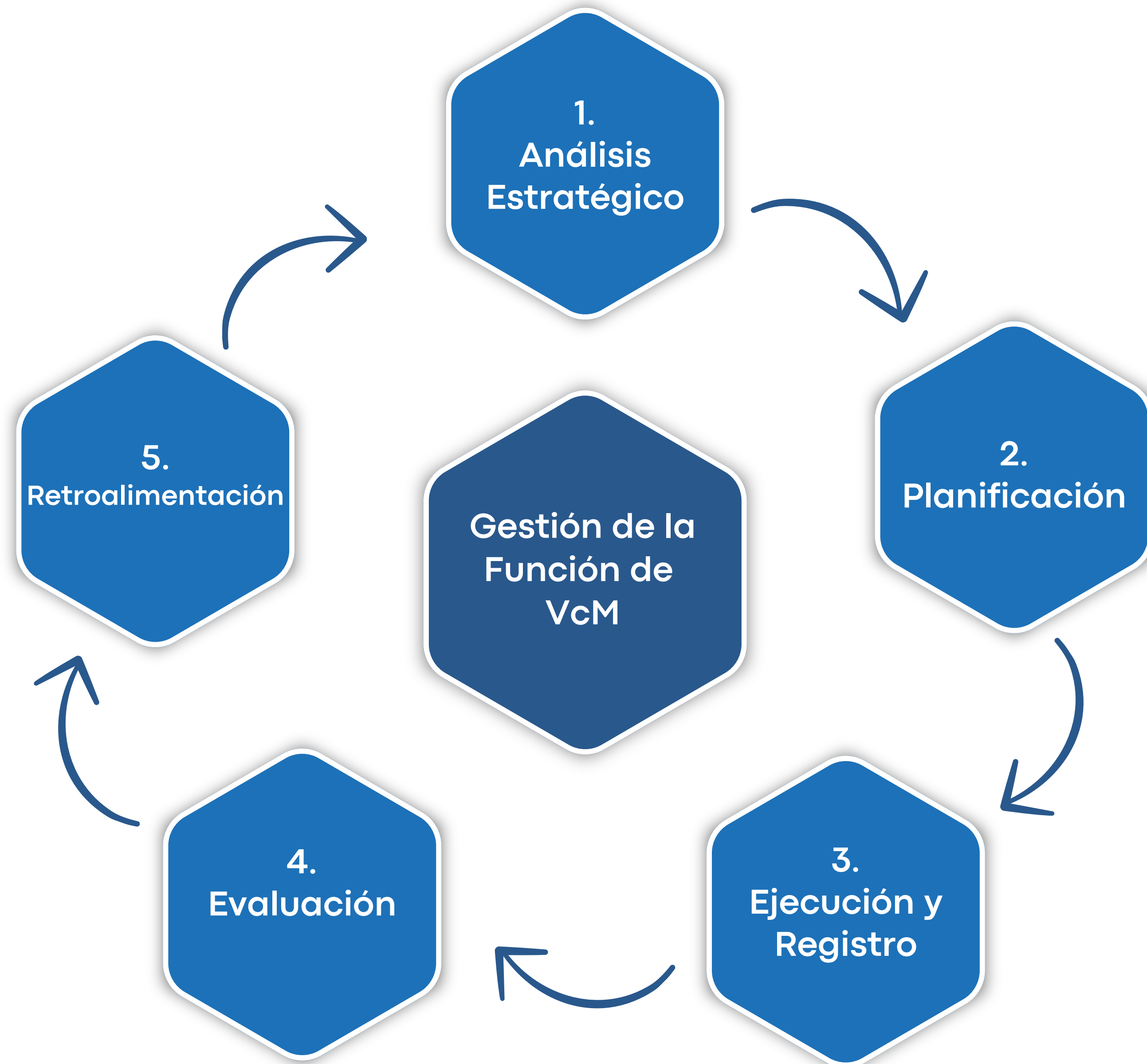


La gestión de la Vinculación con el Medio en la PUCV se estructura a través de un ciclo continuo que permite asegurar la pertinencia, calidad y coherencia de las iniciativas desarrolladas por la Universidad. Este proceso integra cinco etapas –Análisis Estratégico, Planificación, Ejecución y Registro, Evaluación y Retroalimentación– que, en conjunto, orientan el trabajo institucional hacia una interacción bidireccional y significativa con el entorno.

Cada fase aporta elementos esenciales para comprender las necesidades de la sociedad, proyectar acciones con sentido estratégico, implementar actividades con trazabilidad, medir su contribución y, finalmente, incorporar aprendizajes que fortalezcan las funciones misionales de docencia e investigación. De esta manera, la Universidad avanza en un modelo de gestión que promueve la mejora continua y la contribución sostenible de la Vinculación con el Medio.





El proceso de gestión de la Vinculación con el Medio (VcM) se organiza en cinco etapas interrelacionadas que permiten asegurar pertinencia, trazabilidad y mejora continua en las iniciativas desarrolladas por la Universidad.

La primera etapa, **Análisis Estratégico**, tiene como objetivo identificar y priorizar necesidades, oportunidades y desafíos del entorno. Para ello, se recopila información del contexto local, regional, nacional e internacional, así como de los distintos grupos de interés. Este análisis inicial permite asegurar que las iniciativas respondan a demandas reales y se encuentren alineadas con las capacidades institucionales.

En la segunda etapa, **Planificación**, se organiza y proyecta cada iniciativa con claridad y sentido estratégico. En este momento se definen los objetivos, responsables, plazos e indicadores, y se utilizan herramientas digitales institucionales para registrar y dar seguimiento a las acciones. Esto facilita la trazabilidad de los procesos y promueve la mejora continua.

La tercera etapa corresponde a la **Ejecución y Registro**, centrada en asegurar la correcta implementación y documentación de las iniciativas. Las actividades planificadas se llevan a cabo y se registran sus evidencias y resultados en la plataforma institucional de VcM. A partir de ello, se generan reportes de gestión que permiten realizar seguimiento y garantizar transparencia.

Posteriormente, en la etapa de **Evaluación**, se mide el desempeño, los resultados y la contribución de la VcM. Para ello se aplican herramientas de evaluación basadas en evidencia, que permiten analizar la pertinencia, efectividad y contribución tanto al entorno como a la propia Universidad. Esta etapa fortalece la toma de decisiones y la rendición de cuentas.

Finalmente, la etapa de **Retroalimentación** integra los aprendizajes y oportunidades de mejora detectadas en el proceso. Las buenas prácticas identificadas se incorporan a la planificación y ejecución de nuevas iniciativas, contribuyendo además a las funciones misionales de docencia e investigación. De esta manera, se cierra el ciclo de gestión y se asegura una evolución continua de la Vinculación con el Medio.